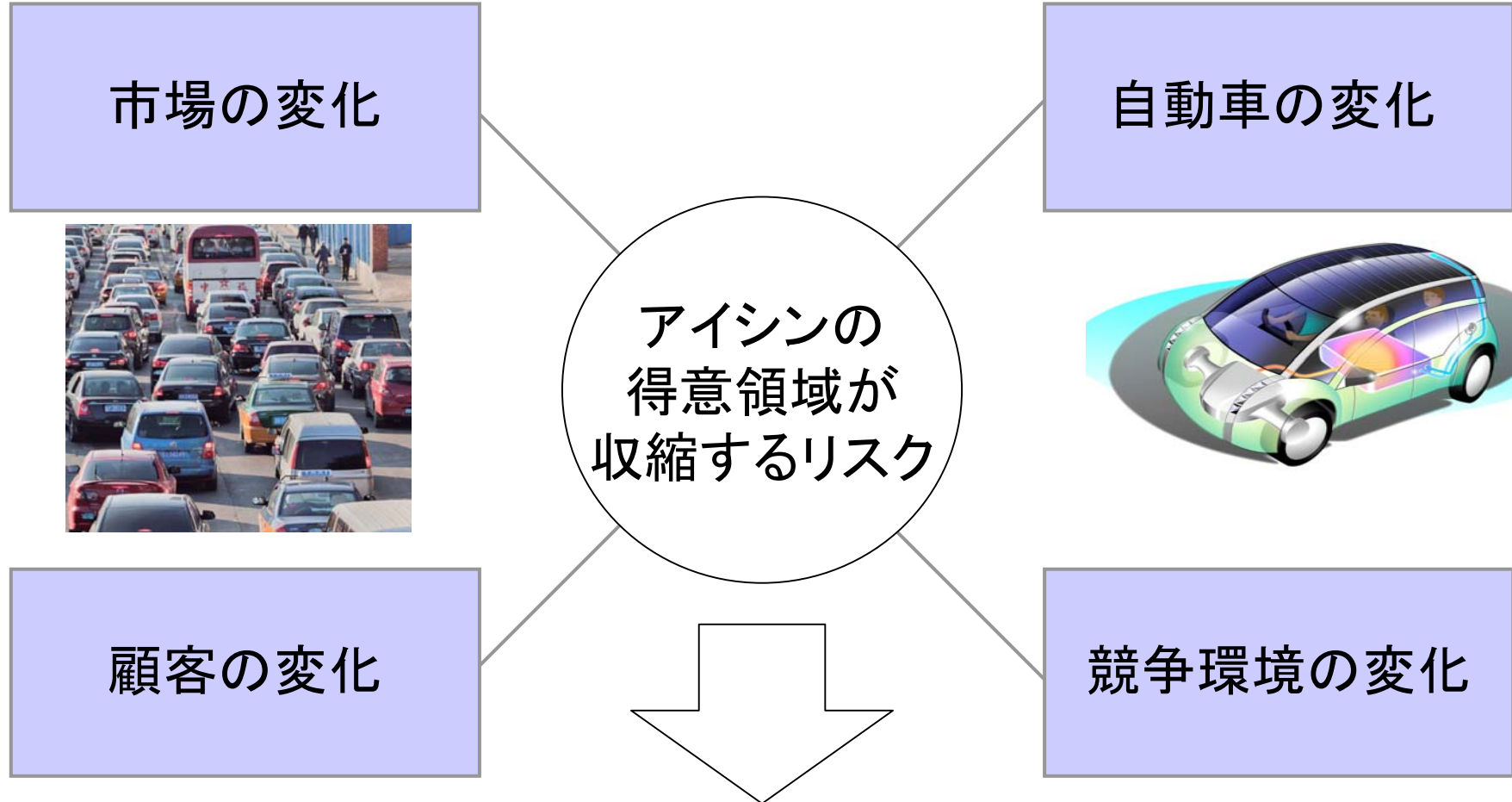




AISIN Group
VISION 2020



ビジョン作成の背景



ビジョンの作成プロセス

グループ会社のトップ・メンバーと議論を積み重ね

AISIN

One Team, Best Future

 AISIN	アイシン精機株式会社	 AIT	アイシン高丘株式会社
 AC	アイシン化工株式会社	 AW	アイシン・エイ・ダブリュ株式会社
 AK	アイシン軽金属株式会社	 AD	アイシン開発株式会社
 AKK	アイシン機工株式会社	 AI-A	アイシン・エイ・アイ株式会社
 AN	アイシン辰栄株式会社	 AW-I	アイシン・エイ・ダブリュ工業株式会社
	豊生ブレーキ工業株式会社	 ADVICS	株式会社アドヴィックス

ビジョンへの想い

世界中のお客様や取引先、地域社会、株主、社員など、関わりあるすべての人々から信頼される企業でありたい。

常に世界中の人々の豊かな生活を第一に考え、真摯に取り組んでいくことこそがアイシンの存在価値を発揮できる唯一の道。



めざす姿

アイシンは _____

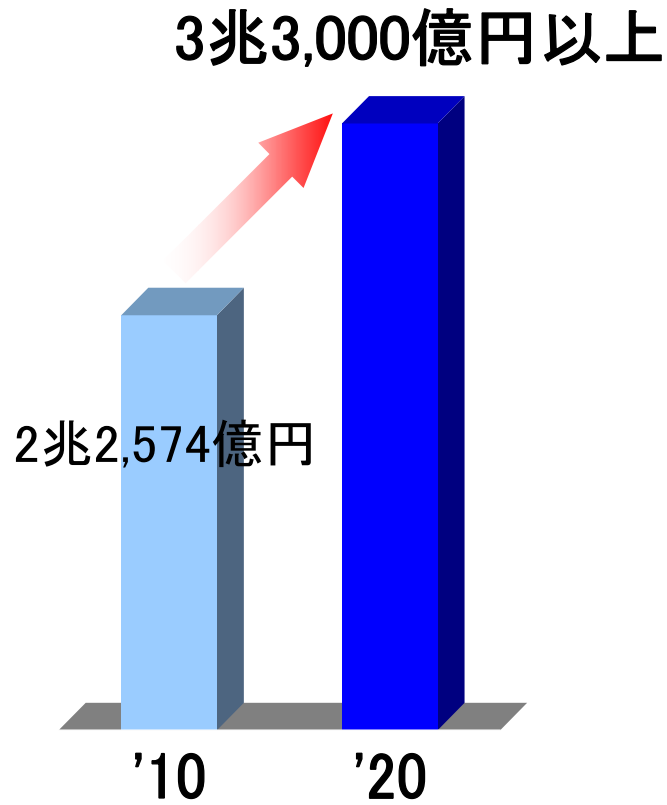
「かけがえのない グローバルパートナー」

と呼ばれる企業グループをめざします。

- 世界各地域に根付き、自立した事業を展開するグループ
 - 環境・安全で世界になくてはならないグループ
 - 世界の多様な人材が働きがいを持てるグループ
 - CSRで世界の模範となるグループ

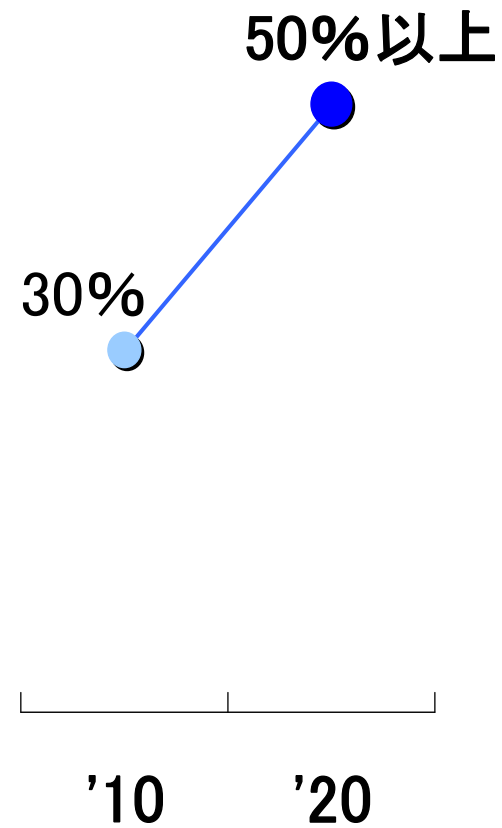
経営目標

売上高



日本以外の売上高比率

※日本からの直接輸出を含まない

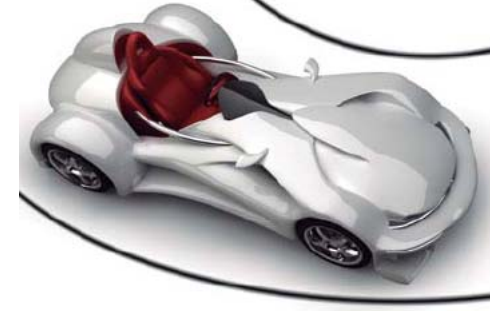


重点課題

グローバルな事業体制の確立



コア事業の競争力確立



第二の柱となる新たな事業の創出



強固な収益体質の実現



グローバルでのCSRの展開



重点課題(事例／グローバルな事業体制の確立)

最近1年間で意思決定した新興国での新設拠点

【中国】



社名	稼働開始	生産品目または事業内容
<i>Aisin (Nantong) Technical Center of China Co.,Ltd.</i>	2011年9月	設計・評価、技術動向調査など
<i>Aisin Wuxi Body Parts Co.,Ltd.</i> (信昌機械廠とのJV)	2012年3月	サンルーフ
<i>Aisin Seiki Foshan Electronics Co.,Ltd.</i>	2012年12月	電子部品
<i>Takaoka Lioho (Yunfu) Industries Co.,Ltd.</i>	2013年1月	ディスクローターなど
<i>AW Suzhou Co.,Ltd.</i>	2013年中頃	オートマチックトランスミッション
<i>AW Tianjin Automotive Parts Co.,Ltd.</i>	2014年末	オートマチックトランスミッション

【ブラジル】



社名	稼働開始	生産品目
<i>Aisin Automotive Ltda.</i>	2012年後半	シート部品、ドアフレームなど
<i>Toyota Boshoku Do Brasil Ltda.</i>	2012年後半	シート、ドアトリムなど

【インド】



社名	稼働開始	生産品目または事業内容
<i>Aisin Automotive Haryana Private Ltd.</i>	2011年12月	事業企画、営業・販売活動、設計、生産
<i>ADVICS Manufacturing Haryana Private Ltd.</i>	2013年6月	ブレーキ部品
<i>ADVICS Manufacturing Karnataka Private Ltd.</i>	2013年12月	ブレーキ部品
<i>Aisin Automotive Karnataka Private Ltd.</i>	2013年後半	自動車部品の生産

重点課題(事例／グローバルな事業体制の確立)

AT海外生産体制の強化

(新設) *AW Tianjin Automotive Parts Co.,Ltd.*



生産開始：2014年末

生産品目：前輪駆動(FF)車用6速AT

生産能力：40万台/年

従業員数：約750人

基本的な考え方

引き続き需要拡大が見込まれる中国市場において、生産能力・品目の拡大を図っていく。

(新設) *AW Suzhou Co.,Ltd.*



生産開始：2013年中頃

生産品目：前輪駆動(FF)車用4速AT

生産能力：24万台/年

従業員数：約600人

重点課題(事例／コア事業の競争力確立)

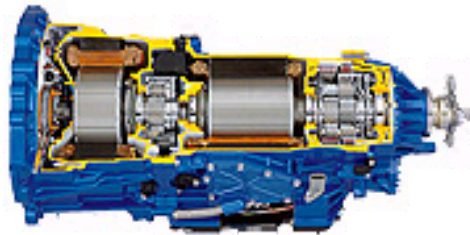
HV用トランスミッションのフルラインナップ

Zプロジェクト活動(価格競争力向上)

[これまで]

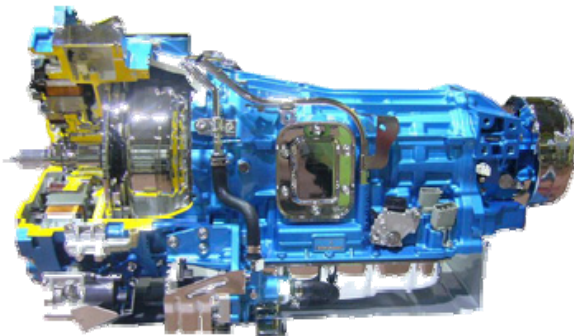


乗用車用
FF 2モータ
HVシステム



乗用車用
FR 2モータ
HVトランスミッション

[さらに(2012年～供給開始)]



商用車用HVトランスミッションシステム

主要部品の価格競争力を高め、
世界各地域市場での受注拡大を図る

- **活動期間** : 2010年～2015年
(次々期モデルを見据えた活動)
- **テーマ** :
 - ・製品構造の変更による簡素化・小型化
 - ・低コスト材への置き換え
 - ・部品の共通化・種類削減
 - ・設備・型のシンプル・スリム化
 - ・システム商品・高額機能部品の内製化 etc.
- **対象商品** : 約20品目
(ドアロック、ドアフレーム、
アウトサイドハンドル、HVダンパー…)

重点課題(事例／第二の柱となる新たな事業の創出)

●持続可能社会の実現に貢献

●自然エネルギーの有効活用

●分散型エネルギーの利用・普及の促進

●エネルギー需要
平準化の促進



ガスヒートポンプエアコン
(’87年～)



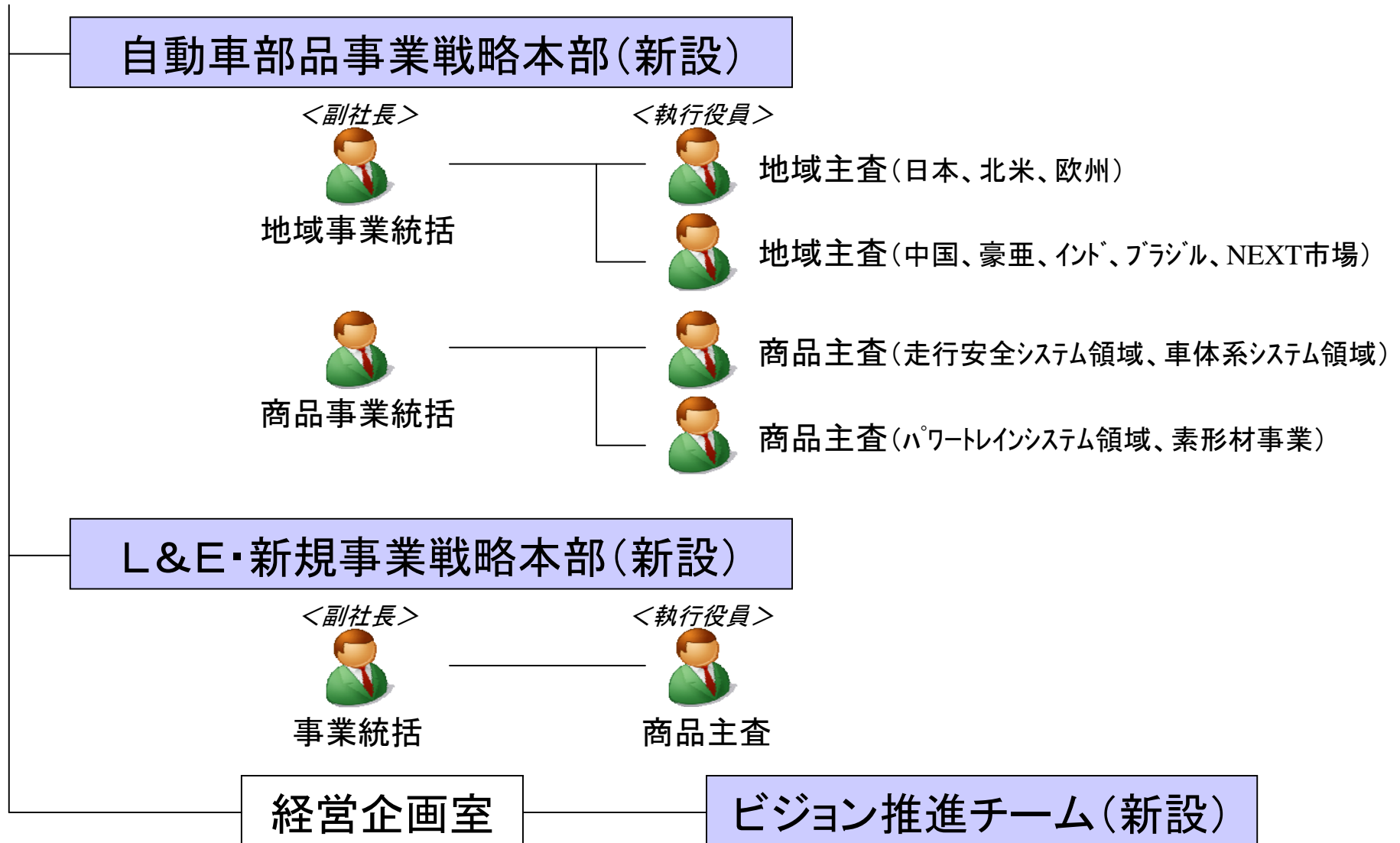
家庭用ガスエンジン
コージェネレーションシステム
(2011年5月～)



家庭用燃料電池
コージェネレーションシステム
(「エネファームtypeS」の商品名で、
大阪ガス(株)から販売)
(2012年4月27日～)

推進組織

地域軸・商品軸での事業戦略機能の強化、および事業課題への対応を推進



役員体制

役員体制変更のねらい

事業のグローバル化とそれに伴う競争激化のなかで、「アイシングループ2020年ビジョン」の推進に向けて、グループ経営の強化と意思決定のスピードアップを図る

新制度のポイント

- 1 意思決定の迅速化を図るため「取締役」のスリム化（現状17名→11名程度）
- 2 専務役員（執行役員）を新設し、業務執行の責任者と位置づける

執行役員	専務役員（新設）	■部門統括、機能方針の策定（全社経営戦略への参画、担当部門の業務執行責任者）
	常務役員	■組織（部署や子会社など）担当（担当部署の業務執行責任者）

- 3 執行役員の拡充により、ビジョン推進に向けてグループ／グローバルでの業務執行の強化・スピードアップを図る