



*For a Better Tomorrow*

**AISIN GROUP**

株主の皆様へ

第95期 中間報告書

2017年4月1日から2017年9月30日まで

アイシン精機株式会社

証券コード：7259

# 株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申しあげます。

ここに当社第95期中間（第2四半期連結累計期間：2017年4月1日から2017年9月30日まで）のご報告を申し上げます。

自動車業界において自動運転技術の進展やITの急激な進化によるライフスタイルの変化が起きるなか、アイシングループでは重点開発領域を見据えた成長戦略を加速させるため、「ゼロエミッション」「自動運転」「コネクティッド」の3分野を核とした新たな技術開発活動に取り組んでいます。また、今年度はアイシングループの一体感や自動車業界を取り巻く変化への対応力強化に向け、バーチャルカンパニー制（VC制）を導入いたしました。VC制は「パワートレインVC」「走行安全VC」「車体VC」「情報・電子VC」の4つの事業VCと「グループ本社」で構成され、4つの視点（①同一方向、②効率化、③新しい価値の創造、④高度化）から競争力を高めていきます。アイシングループ各社の歴史やDNAを踏まえ、個社を尊重したうえで「真の競争力を身につけ、新たな価値を提案できる元気な会社」をめざしてまいりますので、今後ともより一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2017年11月



アイシン精機株式会社  
取締役会長  
**豊田 幹司郎**

アイシン精機株式会社  
取締役社長  
**伊原 保守**

アイシン精機の前身である愛知工業が1945年に生産を開始したトヨタミシン1号機（HA-1）。愛知工業の初代社長 豊田喜一郎の「戦後日本の復興に役立つ高品質なミシンを少しでも早くお客様に届けたい」という熱い思いで、わずか半年で生産までこぎつけた。当時、約8割が海外で販売されたことで外貨を稼ぎ、愛知工業の経営を支えた重要製品。

## || 営業の概況

### ■ 業績について

当第2四半期の業績につきましては、オートマチックトランスミッションやボディ部品、ブレーキの販売が好調であることや、アート金属工業を子会社化したことなどにより、売上収益は1兆8,551億円と前年同期に比べ9.3%の増収となりました。利益面では、営業利益は、1,080億円（132億円の増益）、税引前四半期利益は、1,162億円（255億円の増益）、親会社の所有者に帰属する四半期利益は、560億円（13億円の増益）となりました。

### ■ 配当について

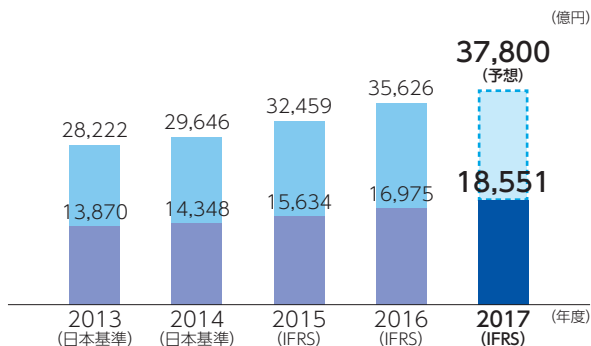
中間配当金につきましては、1株につき60円とさせていただきます。

# 財務ハイライト

■ 通期 ■ 第2四半期連結累計期間

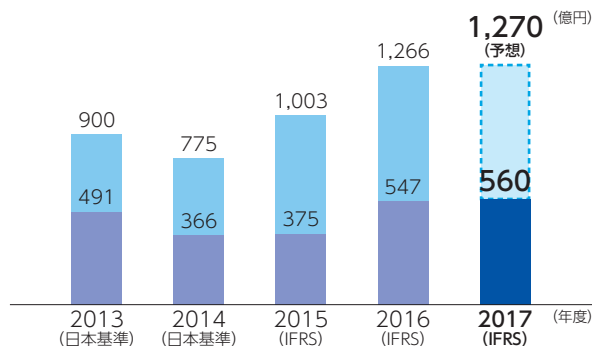
## 売上収益 (売上高)

1兆8,551億円 前年同期比9.3%増 



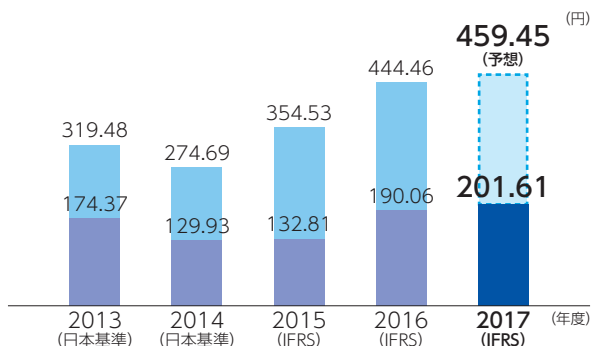
## 親会社の所有者に帰属する四半期（当期）利益 (親会社株主に帰属する四半期（当期）純利益)

560億円 前年同期比2.2%増 



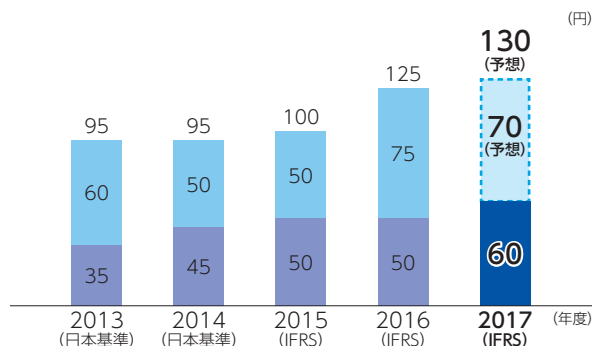
## 基本的1株当たり四半期（当期）利益 (1株当たり四半期（当期）純利益)

201.61円



## 1株当たり配当金

60円



**見通しに関する注意事項：**この中間報告書に記載されている当社および当社グループ各社の現在の計画、見通し、戦略等は、現在入手可能な情報に基づく予想であり、実際の業績はこれらの業績予測とは異なる可能性があります。従って投資判断に際しましては、これらの計画、見通し等に全面的に依拠することはお控えくださいますようお願いいたします。

# 事業概況

## 売上収益構成 (2017年度第2四半期連結累計期間)

**情報関連他**

**868億円 4.7%**

- カーナビゲーションシステム
- 駐車支援システム
- ワイドフロントモニター
- マルチレーンモニター
- ドライバーモニターシステム など

インテリジェントパーキングアシスト2

**住生活・エネルギー関連 その他**

**552億円 3.0%**

- ベッド・寝装品・家具
- 家庭用ミシン
- シャワートイレ
- ガスヒートポンプエアコン など

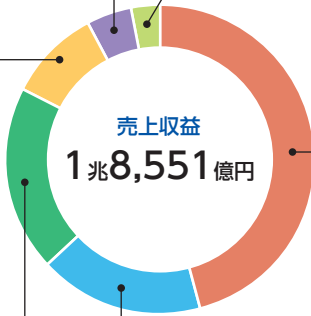
家庭用燃料電池コージェネレーションシステム

**エンジン関連**

**1,793億円 9.6%**

- オイルポンプ
- ピストン
- インテークマニホールド
- エキゾーストマニホールド
- 可変バルブタイミング など

連続可変容量オイルポンプ



**ドライブトレイン関連**

**8,520億円 45.9%**

- オートマチックトランスミッション
- マニュアルトランスミッション
- CVT (無段変速機)
- クラッチディスク・カバー など

FRマルチステージハイブリッドトランスミッション

**ボディ関連**

**3,611億円 19.5%**

- パワードアロック
- ドアフレーム
- サンプルーフ
- パワーシート
- 塗布型制振材 など

パワースライドドアシステム

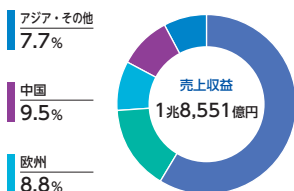
**ブレーキ及びシャシー関連**

**3,204億円 17.3%**

- ブレーキブースター付マスターシリンダー
- ディスクブレーキ
- ABS (アンチロックブレーキシステム)
- ESCモジュレーター
- エアサスペンションシステム など

フロントディスクブレーキ

## 地域別売上収益／地域別会社数 (2017年度第2四半期連結累計期間)



日本 58.7%

北米 15.3%

**【日本】 1兆883億円／81社**

**【北米】 2,842億円／35社**

**【欧州】 1,629億円／11社**

**【中国】 1,756億円／37社**

**【アジア・その他】 1,439億円／43社**

**アイシングループ 207社**  
(持分法適用会社除く)

## 2017年4月～9月の主なトピックス

4月4日

### 東京地区の先端技術開発拠点により「台場開発センター」開設

重点開発領域に関連する人工知能などの研究開発へ取り組んでいきます。



4月

6月5日

### 半田工場「アイシエコトピア」がビオトープ大賞を受賞

工場敷地内の充実したビオトープとして地域の生態系ネットワーク構築への貢献が評価されました。



5月

7月5日

### 家庭用ガスエンジンコージェネレーションシステム「コレモ」 2017年度モデルを供給開始

従来からのエネルギー効率はそのままだに、余剰電力の買取りができる送電仕様へと変更したことで、環境に優しく低コストでの使用が可能になりました。



6月

7月

8月1日

### 刈谷地区に新たな実験棟「Vラボ」が完成

車両レベルでのより大きなシステム開発にも取り組み、アイシングループ一丸となって新商品・新技術開発をさらに加速していきます。



8月

8月30日

### ブレーキ事業の競争力を強化

基本ブレーキ※事業の競争力強化に向け、アドヴィックスが豊生ブレーキ工業に新たに資本参画し、子会社とすることで合意。また、豊生ブレーキ工業が日清紡ブレーキからドラムブレーキ事業を譲り受けました。

※ドラムブレーキ、ディスクブレーキなど、自動車の運転中に使用される常用ブレーキのこと。サービスブレーキとも呼ばれる。

(アドヴィックス、豊生ブレーキ工業)

9月

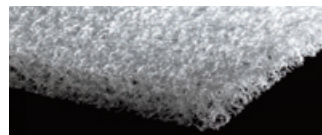
4月21日

### 株式会社エアウィーヴとの販売提携を決定

高性能マットレスの市場拡大を進め、両社の素材を活かした新商品開発に取り組んでいきます。



ファインレボ (アイシン精機)



エアファイバー (エアウィーヴ)

7月14日

### トヨタ「新型カムリ」にアイシングループ各種新製品を搭載

7月10日にトヨタ自動車株式会社が発表した「新型カムリ」に、パワートレイン分野ではエンジン部品やトランスミッション、走行安全分野ではブレーキ製品が搭載されました。



アイシン・エイ・ダブリュ



FF2 モーターハイブリッドトランスミッション

アイシン精機



連続可変容量オイルポンプ



電動ウォーターポンプ

アドヴィックス



フロントディスクブレーキ



キャリアパー一体式電動パーキングブレーキ

8月8日

### 西尾ダイカスト工場南棟の稼働を開始

乗用車用オートマチックトランスミッションの生産量拡大に対応するため、トランスミッションケースの生産能力を増強していきます。



9月25日

### 岐阜県瑞浪市の工場用地を取得

オートマチックトランスミッションの事業拡大のため、生産工場の建設を進めていきます。

(アイシン・エイ・ダブリュ)



# 連結決算

## 要約四半期連結財政状態計算書

(単位：百万円)

科目	前連結会計年度末 (2017年3月31日)	当第2四半期連結会計期間末 (2017年9月30日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>1,385,326</b>	<b>1,357,515</b>
現金・現金同等物	394,559	370,015
営業債権・その他債権	572,189	566,651
棚卸資産	276,955	299,961
その他	141,622	120,886
<b>非流動資産</b>	<b>1,953,012</b>	<b>2,013,793</b>
有形固定資産	1,248,933	1,256,299
無形資産	43,951	40,897
その他	660,128	716,596
<b>資産合計</b>	<b>3,338,339</b>	<b>3,371,309</b>

科目	前連結会計年度末 (2017年3月31日)	当第2四半期連結会計期間末 (2017年9月30日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>	<b>996,005</b>	<b>907,583</b>
営業債務・その他債務	801,913	720,018
社債・借入金	73,158	71,900
その他	120,933	115,663
<b>非流動負債</b>	<b>647,469</b>	<b>701,406</b>
社債・借入金	395,617	433,764
その他	251,852	267,641
<b>負債合計</b>	<b>1,643,474</b>	<b>1,608,989</b>
<b>資本の部</b>		
<b>親会社所有者持分</b>	<b>1,236,385</b>	<b>1,289,568</b>
資本金・資本剰余金	116,871	116,930
利益剰余金	1,065,900	1,100,288
その他	53,614	72,349
<b>非支配持分</b>	<b>458,478</b>	<b>472,751</b>
<b>資本合計</b>	<b>1,694,864</b>	<b>1,762,319</b>
<b>負債及び資本合計</b>	<b>3,338,339</b>	<b>3,371,309</b>

## 要約四半期連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	前第2四半期連結累計期間 2016年4月1日から 2016年9月30日まで	当第2四半期連結累計期間 2017年4月1日から 2017年9月30日まで
<b>売上収益</b>	<b>1,697,566</b>	<b>1,855,119</b>
売上原価	1,475,403	1,613,578
<b>売上総利益</b>	<b>222,162</b>	<b>241,541</b>
販売費及び一般管理費	137,924	136,567
その他の収益	23,871	8,836
その他の費用	13,301	5,791
<b>営業利益</b>	<b>94,808</b>	<b>108,019</b>
金融収益	6,940	7,205
金融費用	14,404	4,230
持分法による投資利益	3,426	5,219
<b>税引前四半期利益</b>	<b>90,771</b>	<b>116,214</b>
法人所得税費用	17,382	34,272
<b>四半期利益</b>	<b>73,388</b>	<b>81,942</b>
<b>四半期利益の帰属</b>		
親会社の所有者	54,776	56,001
非支配持分	18,612	25,940

## 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書 (単位：百万円)

科目	前第2四半期連結累計期間 2016年4月1日から 2016年9月30日まで	当第2四半期連結累計期間 2017年4月1日から 2017年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	174,906	91,130
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 113,376	△ 87,025
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 18,427	△ 34,043
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 12,644	5,393
現金及び現金同等物の増減額	30,458	△ 24,543
現金及び現金同等物の期首残高	263,217	394,559
現金及び現金同等物の四半期末残高	293,676	370,015

# 会社概要

## 会社データ (2017年9月30日現在)

会社名 アイシン精機株式会社  
本社所在地 〒448-8650  
愛知県刈谷市朝日町2丁目1番地  
設立年月日 1965年8月31日  
資本金 450億円  
従業員数(連結) 112,644名  
連結対象会社数 連結子会社 206社(国内80社、海外126社)  
持分法適用関連会社 11社

## 取締役・監査役 (2017年9月30日現在)

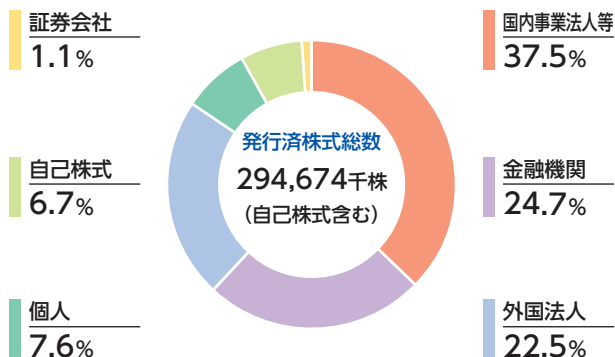
取締役会長 豊田 幹司郎  
取締役社長 伊原 保守  
取締役副社長 三矢 誠  
取締役副社長 藤江 直文  
取締役副社長 岡部 均  
取締役 宇佐見 一美  
取締役 西川 昌宏  
取締役 植中 裕史  
取締役 尾崎 和久  
取締役 小木曾 聡  
取締役 清水 寛一  
取締役 小林 敏雄\*  
取締役 原口 恒和\*  
取締役 濱田 道代\*  
常勤監査役 名倉 敏一  
常勤監査役 堀田 昌義  
監査役 加藤 光久  
監査役 小林 量  
監査役 高須 光

\*会社法で定める社外取締役

# 株式の状況 (2017年9月30日現在)

発行可能株式総数 700,000千株  
発行済株式総数 294,674千株  
株主数 20,043名

## 所有者別株式分布状況



## 大株主 (上位10名)

株主名	持株数	持株比率
トヨタ自動車株式会社	66,863千株	24.3%
株式会社豊田自動織機	20,711	7.5
株式会社デンソー	12,964	4.7
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	9,823	3.6
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	9,423	3.4
東和不動産株式会社	6,344	2.3
日本生命保険相互会社	5,670	2.1
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	4,464	1.6
損害保険ジャパン日本興亜株式会社	4,120	1.5
明治安田生命保険相互会社	3,675	1.3

(注) 1. 当社は、自己株式を19,615千株所有しておりますが、上記の大株主より除いております。  
2. 持株比率は、発行済株式総数から自己株式数を控除して算出しております。



## 株式についてのご案内

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 毎年6月  
期末配当金支払い株主確定日 3月31日  
単元株式数 100株  
証券コード 7259  
株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社  
連絡先(注) 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
東京都府中市日鋼町1-1  
電話 0120-232-711 (通話料無料)  
郵送先 〒137-8081  
新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

(注) 株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関の事務拠点の移転に伴い、平成29年8月14日付にて上記のとおり変更しております。

(お知らせ)

### 中間配当金のお受け取りについて

今回お届けした第95期中間配当金領収証による配当金のお受け取り期間は2017年12月29日(金)までとなっております。第95期中間配当金領収証をお持ちになって、お近くのゆうちょ銀行または郵便局でお早めにお受け取りください。

### 株式手続きについて

株主様の住所変更、買取請求、配当金の振込指定、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。

### 特別口座に記録された株式に関するお手続きについて

左記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行各支店でもお取り扱いいたします。

### 未受領の配当金について

受取期間終了後は、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 企業紹介ツールのご案内

### ■ 公式企業サイト



アイシン精機の公式企業サイトをリニューアルしました。伊原社長トップメッセージ、バーチャルカンパニープレジデント座談会の動画や最新のニューストピックスなどを掲載しておりますのでぜひご覧ください。

<http://www.aisin.co.jp>



### ■ AISIN GROUP REPORT



当企業グループの事業活動やCSRへの考え方や取り組みをまとめた経営年次報告書「AISIN GROUP REPORT (アイシングループレポート)」を発行しています。

アイシングループレポート

## アイシン精機株式会社

〒448-8650 愛知県刈谷市朝日町2丁目1番地  
電話 (0566) 24-8441 (代表)

