

**AISIN**

*One Team, Best Future*

# 株主のみなさまへ

---

## 第89期 報告書

2011年4月1日から2012年3月31日まで



**アイシン精機株式会社**

# 株主のみなさまへ



取締役会長  
豊田 幹司郎



取締役社長  
藤森 文雄

株主のみなさまには、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申しあげます。

ここに、当社第89期(2011年4月1日から2012年3月31日まで)のご報告を申しあげます。

## ―業績について

東日本大震災およびタイにおける洪水に伴い、得意先の稼働状況に応じた生産調整の影響がございましたが、今年に入ってから得意先での挽回計画が本格化したこと、ハイブリッド車向け製品が好調に推移したことなどにより、売上高は2兆3,041億円と前年同期に比べ2.1%の増収となりました。利益面では生産調整に伴う影響の他、為替差損や研究開発費の増加などにより、営業利益は1,218億円、当期純利益は554億円となり3期ぶりの減益となりました。

## ―配当について

期末配当金につきましては、1株につき25円とさせていただきます、当期の配当金は、昨年11月の中間配当金1株につき25円とあわせ、年間としては1株につき50円となります。

## ―今後の取り組みについて

自動車業界において、国内市場についてはエコカー補助金や車の魅力を強くアピールする新たなスポーツカーの市場投入などにより、明るさが見えてまいりました。

世界では、全体として環境規制の強化や低コスト化へのニーズの高まりなどの中で、それぞれの地域では、お客様が何を求めているかを確実に把握し、きめ細かく製品に反映させていくという開発競争が続いております。我々日本の企業の使命は、世界各地のお客様の期待に応える製品を提供していくこと、と言っても過言ではありません。

当社は、このような中、新たな時代を見据えた成長力の確保をめざすための活動指針として「AISIN Group VISION 2020(アイシングルーブビジョン2020)」を発行いたしました。

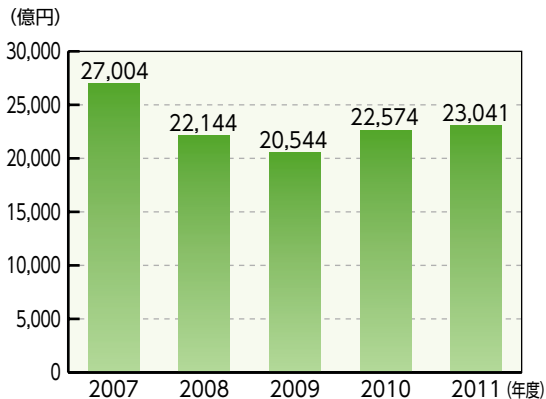
今後は、このビジョンのもと、アイシングルーブが結集し、グループ一丸となって、世界を舞台に躍動するアイシンの未来図を実現させてまいります。

株主のみなさまにおかれましては、引き続き変わらぬご支援とご指導を賜りますようお願い申しあげます。

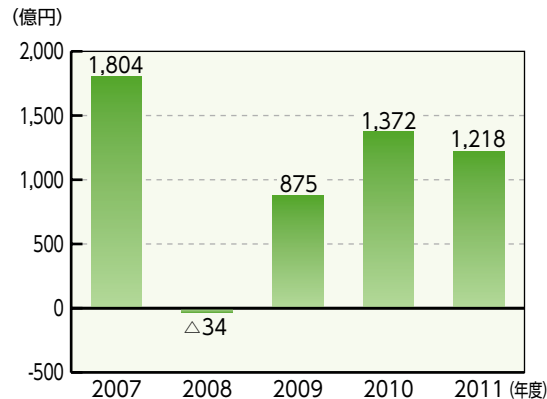
2012年6月

# 財務ハイライト

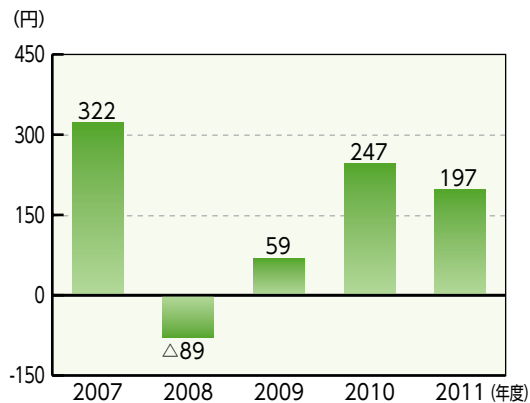
## ■ 売上高



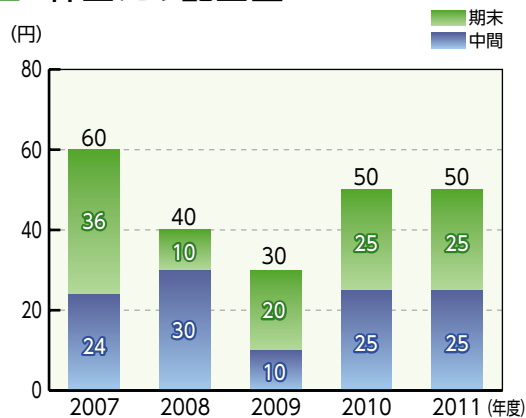
## ■ 営業利益



## ■ 1株当たり当期純利益



## ■ 1株当たり配当金

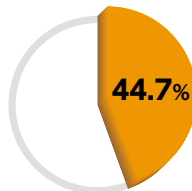


# 事業概況

## ■ 製品別売上高

### ドライブトレイン関連

1兆291億円



売上高および構成比率

- オートマチックトランスミッション(AT)
- マニュアルトランスミッション(MT)
- クラッチディスク、カバー など

軽自動車用から小型・中型トラックおよびバス、産業車両用まで生産し、AT、MTとも世界トップクラスのシェアを維持しています。ハイブリッド車用駆動システムも乗用車から商用車までラインナップの拡大を図っています。

アイシン・エーアイ

スポーツカー用

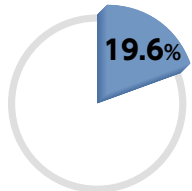
マニュアルトランスミッション(MT)



ショートストロークと軽快なシフトフィーリングを両立したスポーツカー向け高性能MTを開発し、トヨタ「86(ハチロク)」、スバル「BRZ」に搭載されました。

### ブレーキ及びシャシー関連

4,521億円



売上高および構成比率

- エレクトロニック スタビリティコントロール システム(ESC)
- ディスクブレーキ、ドラムブレーキ
- エアサスペンションシステム など

ブレーキシステムを核に、安全・安心な車づくりに貢献する製品を提供しています。

アドヴィックス

アイドリングストップ協調

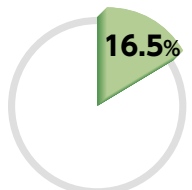
ブレーキ制御モジュレーター



車両の停止前アイドリングストップ機能に協調するブレーキ制御モジュレーターを開発し、ダイハツ「ミラe:S(イース)」などに搭載されました。

### ボディ関連

3,799億円



売上高および構成比率

- パワースライドドアシステム
- パワーバックドアシステム
- ドア部品
- シート部品 など

安全・快適・利便な機能性を備えた外装・内装製品を提供しています。

アイシン高丘

軽量バンパーリーンフォースメント

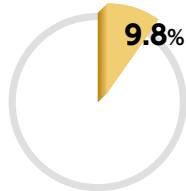


軽量バンパーリーンフォースメントの量産化に成功し、マツダ「CX-5」に搭載されました。世界最高レベルとなる1,800MPa級の高強度化により、板厚が薄くでき軽量化を実現。車両の燃費向上に貢献しています。

※マツダ(株)、住友金属工業(株)との共同開発です。

## エンジン関連

2,258億円



売上高および構成比率

- オイルポンプ ● ウォーターポンプ
- インテークマニホールド
- 可変バルブタイミング (VVT) など

エンジン周りの機能部品や鋳造部品を幅広く手掛け、排出ガスのクリーン化、省燃費に貢献しています。

### アイシン精機

## エンジン冷却用電動ウォーターポンプ

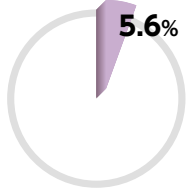


ハイブリッド車向けに開発した「エンジン冷却用電動ウォーターポンプ」がトヨタ「プリウス」に続き、「アクア」に搭載されました。

この製品は、バッテリーを動力とし、エンジン冷却の最適化を実現。さらに周辺構造を簡素化できることで、車両全体の燃費向上に大きく貢献しています。

## 情報関連他

1,295億円



売上高および構成比率

- カーナビゲーションシステム
- インテリジェントパーキングアシスト
- ドライバーモニターシステム など

カーナビゲーションシステムや、画像処理を活かした周辺監視システムなど、車をより快適に安全にする製品を提供しています。

### アイシン・エイ・ダブリュ

## Android (アンドロイド) OS搭載携帯電話用カーナビアプリケーション [NAVielite (ナビエリート)]

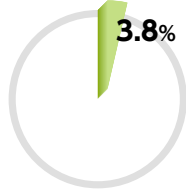


iPhone向けカーナビアプリケーション「NAVielite」に続き、Android OS搭載携帯電話向けのアプリケーションを2012年3月に発売しました。

※Androidは、Google Inc.の商標または登録商標です。iPhoneは、米国および他の国々で登録されたApple Inc.の商標または登録商標です。

## 住生活関連機器 その他

874億円



売上高および構成比率

- ベッド・寝装品
- ミシン
- シャワートイレ
- ガスヒートポンプエアコン など

自動車部品で培った技術を活かし、暮らしに身近な製品や、省エネルギー・CO<sub>2</sub>削減に貢献する製品を提供しています。

### アイシン精機

## 家庭用燃料電池 コージェネレーションシステム 「エネファームtype S」

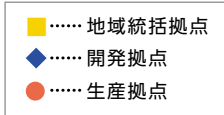


ガスから取り出した水素と空気中の酸素を反応させ発電し、その時に発生した熱でお湯を作る「エネファームtype S」を大阪ガスより発売開始しました。世界最高水準の発電効率で、CO<sub>2</sub>削減や省エネルギーに貢献しています。

※大阪ガス(株)、京セラ(株)、(株)長府製作所、トヨタ自動車(株)との共同開発です。

## ■新興国市場における事業基盤の強化

【新興国での新設拠点】（2011年4月1日から2012年3月31日まで公表分）



### 中国

- AW(蘇州)自動車部品有限公司  
[2011年4月設立]  
・オートマチックトランスミッション
- 高丘六和(雲浮)工業有限公司  
[2011年5月設立]  
・自動車用鋳鉄・塑性加工部品
- ◆ 愛徳克斯(常州)管理有限公司  
[2011年6月設立]
- 愛信精機(佛山)電子有限公司  
[2011年6月設立]  
・ECU(ABS、サンルーフ用)、各種センサー
- 愛信精機(中国)投資有限公司  
[2011年7月設立]
- 愛徳克斯(福州)自動車部品有限公司  
[2011年7月設立]  
・自動車用ブレーキ部品(ABSなど)
- ◆ 愛信(南通)汽車技術中心有限公司  
[2011年7月設立]
- 愛信(無錫)車身部品有限公司  
[2011年9月設立]  
・サンルーフ
- 愛達(天津)自動車部品有限公司  
[2012年4月設立]  
・オートマチックトランスミッション

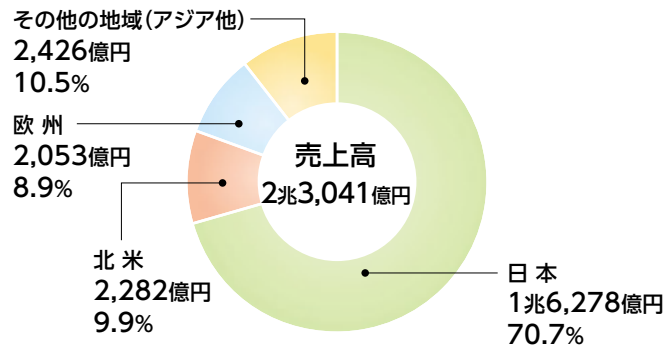
### インド

- Aisin Automotive Haryana Private Limited  
[2011年12月設立]
- Aisin Automotive Karnataka Private Limited  
[2011年12月設立]

### ブラジル

- AISIN Automotive Ltda.  
[2011年7月設立]  
・シート部品、ドアフレーム など

### ■地域別売上高構成比率 (2011年度)



## ■ AISIN Group VISION 2020(アイシングループビジョン2020)

「かけがえのないグローバルパートナー」と呼ばれる企業グループをめざします。

本年4月1日付で「AISIN Group VISION 2020(アイシングループビジョン2020)」を発行いたしました。私たちは、世界中から「かけがえのないグローバルパートナー」\*と呼んでいただける企業グループになることをめざします。

従来よりアイシングループ各社は、それぞれの事業領域で他にない独自性と高い専門性を兼ね備え事業活動を展開しておりますが、今後はさらにグループで連携を深め、総合力を最大限に発揮し、ビジョンの実現に向け全力で取り組んでまいります。

\*「かけがえのないグローバルパートナー」と呼ばれるための4つの柱

- 1.世界各地域に根付き、自立した事業を展開するグループ
- 2.環境・安全で世界になくはないグループ
- 3.世界の多様な人材が働きがいを持てるグループ
- 4.CSRで世界の模範となるグループ





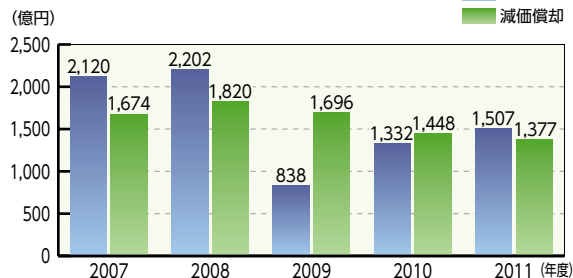
# 連結決算

## ■ 連結貸借対照表の要旨

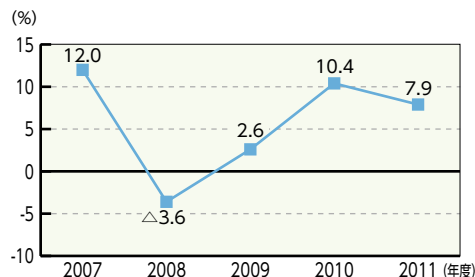
(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)	科目	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
<b>(資産の部)</b>			<b>(負債の部)</b>		
<b>流動資産</b>	<b>933,825</b>	<b>1,011,566</b>	<b>流動負債</b>	<b>576,029</b>	<b>678,305</b>
現金及び預金	262,987	242,650	支払手形及び買掛金	276,310	345,277
受取手形及び売掛金	254,499	370,443	短期借入金	25,573	56,628
有価証券	149,997	127,789	その他	274,146	276,398
たな卸資産	149,353	165,151	<b>固定負債</b>	<b>484,491</b>	<b>426,223</b>
繰延税金資産	57,753	51,841	社債	70,275	70,212
その他	59,541	54,389	長期借入金	292,639	228,967
貸倒引当金	△ 307	△ 699	退職給付引当金	91,948	96,934
<b>固定資産</b>	<b>1,044,399</b>	<b>1,062,269</b>	その他	29,629	30,109
<b>有形固定資産</b>	<b>693,608</b>	<b>695,135</b>	<b>負債計</b>	<b>1,060,521</b>	<b>1,104,528</b>
建物及び構築物	242,728	235,339	<b>(純資産の部)</b>		
機械装置及び運搬具	274,485	275,128	<b>株主資本</b>	<b>686,296</b>	<b>728,584</b>
その他	176,394	184,667	資本金	45,049	45,049
<b>無形固定資産</b>	<b>15,107</b>	<b>16,939</b>	資本剰余金	58,836	59,160
<b>投資その他の資産</b>	<b>335,683</b>	<b>350,194</b>	利益剰余金	603,195	644,612
投資有価証券	262,308	278,055	自己株式	△ 20,784	△ 20,237
繰延税金資産	40,528	42,029	<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>522</b>	<b>△ 3,277</b>
その他	33,314	30,496	その他有価証券評価差額金	50,594	58,601
貸倒引当金	△ 467	△ 386	繰延ヘッジ損益	△ 1,358	△ 1,407
<b>合計</b>	<b>1,978,225</b>	<b>2,073,836</b>	為替換算調整勘定	△ 48,713	△ 60,471
			<b>新株予約権</b>	<b>2,143</b>	<b>2,563</b>
			少数株主持分	<b>228,741</b>	<b>241,436</b>
			<b>純資産計</b>	<b>917,704</b>	<b>969,307</b>
			<b>合計</b>	<b>1,978,225</b>	<b>2,073,836</b>

## ■ 設備投資/減価償却



## ■ 自己資本当期純利益率 (ROE)





## ■ 連結損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 2010年4月1日から 2011年3月31日まで	当連結会計年度 2011年4月1日から 2012年3月31日まで
売上高	<b>2,257,436</b>	<b>2,304,168</b>
売上原価	1,938,035	1,999,785
販売費及び一般管理費	182,134	182,551
営業利益	<b>137,266</b>	<b>121,832</b>
営業外収益	<b>28,308</b>	<b>23,322</b>
営業外費用	<b>17,680</b>	<b>16,014</b>
経常利益	<b>147,894</b>	<b>129,140</b>
税金等調整前当期純利益	<b>147,894</b>	<b>129,140</b>
法人税、住民税及び事業税	43,520	40,184
法人税等調整額	3,144	6,204
少数株主損益調整前当期純利益	<b>101,229</b>	<b>82,751</b>
少数株主利益	31,586	27,253
当期純利益	<b>69,643</b>	<b>55,497</b>

## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 2010年4月1日から 2011年3月31日まで	当連結会計年度 2011年4月1日から 2012年3月31日まで
① 営業活動によるキャッシュ・フロー	273,627	167,291
② 投資活動によるキャッシュ・フロー	14,833	△ 195,165
③ 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 63,932	△ 66,537
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 5,076	△ 2,112
現金及び現金同等物の増減額	219,451	△ 96,522
現金及び現金同等物の期首残高	152,727	372,179
現金及び現金同等物の期末残高	372,179	275,656

### ① 営業活動によるキャッシュ・フロー △ 106,336百万円

税金等調整前当期純利益	△ 18,753百万円
売上債権の増減額	△ 169,832百万円
仕入債務の増減額	+ 87,393百万円
その他	△ 5,143百万円

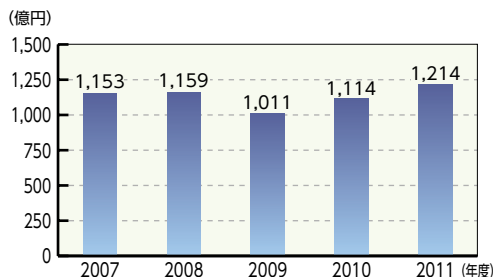
### ② 投資活動によるキャッシュ・フロー △ 209,998百万円

定期預金・有価証券増減額	△ 214,033百万円
有形固定資産増減額	△ 27,187百万円
その他	+ 31,221百万円

### ③ 財務活動によるキャッシュ・フロー △ 2,604百万円

配当金の支払	△ 3,054百万円
その他	+ 450百万円

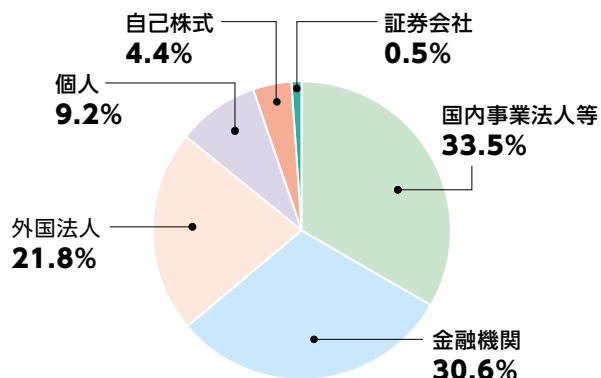
## ■ 研究開発費



# 株式の状況 (2012年3月31日現在)

発行可能株式総数 ..... **700,000**千株  
 発行済株式の総数 ..... **294,674**千株  
 株主数 ..... **21,617**名

## 株式の分布状況



## 大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
トヨタ自動車株式会社	65,558	23.3
株式会社豊田自動織機	20,711	7.3
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	19,014	6.7
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	14,690	5.2
日本生命保険相互会社	7,000	2.5
東和不動産株式会社	6,344	2.3
三井住友海上火災保険株式会社	5,902	2.1
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT - TREATY CLIENTS	5,254	1.9
株式会社損害保険ジャパン	4,100	1.5
明治安田生命保険相互会社	3,609	1.3

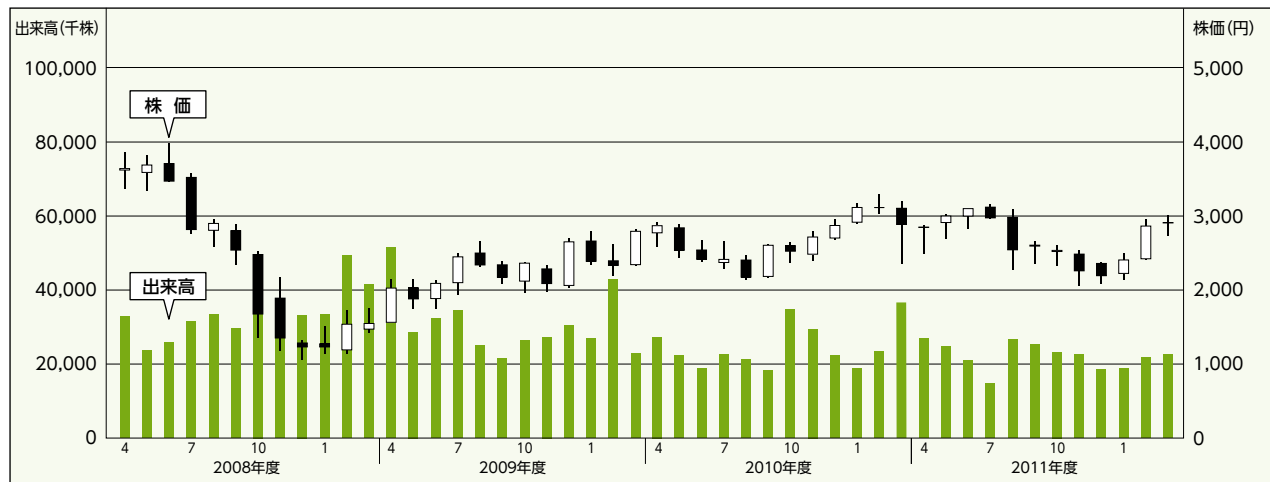
※上記のほか、当社が所有している自己株式12,853千株があります。

## 1株当たり配当金

	2007	2008	2009	2010	2011(年度)
中間(円)	24.0	30.0	10.0	25.0	25.0
期末(円)	36.0	10.0	20.0	25.0	25.0
合計(円)	60.0	40.0	30.0	50.0	50.0

## 株価・出来高の推移

証券コード:7259 単元株式数:100株



# 会社概要

## ■会社データ (2012年3月31日現在)

会社名	アイシン精機株式会社	従業員数	単独 12,659人
本社所在地	〒448-8650 愛知県刈谷市朝日町2丁目1番地 TEL 0566-24-8441 (代表)	連結対象会社数	連結 78,212人
設立年月日	1965年8月31日		連結子会社 160社(国内64社、海外96社)
資本金	450億円		持分法適用関連会社 10社

## ■アイシングループ主要12社

アイシン精機株式会社	アイシン軽金属株式会社	アイシン辰栄株式会社
アイシン高丘株式会社	アイシン開発株式会社	アイシン・エイ・ダブリュ工業株式会社
アイシン化工株式会社	アイシン機工株式会社	豊生ブレーキ工業株式会社
アイシン・エイ・ダブリュ株式会社	アイシン・エーアイ株式会社	株式会社アドヴィックス

## ■取締役・監査役 (2012年6月19日現在)

取締役会長 豊田幹司郎	取締役 藤江直文	常勤監査役 権田銀弘
取締役社長 藤森文雄	取締役 三矢誠	常勤監査役 堀田昌義
取締役副社長 中村俊一	取締役 石川敏行	監査役 豊田章一郎
取締役副社長 小吹信三	取締役 川田武司	監査役 小林量
取締役副社長 名倉敏一	取締役 川本睦	監査役 高須光
取締役副社長 森田隆史		

## 株式についてのご案内

- 事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
- 定時株主総会 毎年6月
- 期末配当金支払い株主確定日 3月31日 なお、中間配当を行う場合は、9月30日
- 単元株式数 100株
- 証券コード 7259
- 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号

## 株主インフォメーション

### ■ 期末配当金のお受け取りについて

今回お届けした第89期期末配当金領収証による配当金のお受け取り期間は2012年7月31日(火)までとなっております。第89期期末配当金領収証をお持ちになって、お近くのゆうちょ銀行または郵便局でお早めにお受け取りください。

### ■ 株式手続きについて

株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。

### ■ 特別口座に記録された株式に関するお手続きについて

上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行各支店でもお取り扱いいたします。

### ■ 未受領の配当金について

受取期間終了後は、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。  
お問い合わせ先 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行 証券代行部  
電話(通話料無料) 0120-232-711(お問い合わせ:オペレーター対応)  
0120-244-479(音声自動応答:用紙のご請求専用)  
ホームページ <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

## アイシン精機株式会社

〒448-8650 愛知県刈谷市朝日町2丁目1番地  
電話(0566)24-8441(代表)  
<http://www.aisin.co.jp>

※表紙の写真は当社藤岡試験場です。

