

**AISIN**

# 株主のみなさまへ

## 第88期 報告書

2010年4月1日から2011年3月31日まで



**アイシン精機株式会社**

# 株主のみなさまへ



取締役会長

取締役社長

豊田 幹司郎

藤森 文雄

先の東日本大震災により被災されましたすべての方々に心よりお見舞い申し上げますとともに、一日も早い復興をお祈りいたします。

## 一 株主のみなさまへ

株主のみなさまには、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。ここに、当社第88期(2010年4月1日～2011年3月31日まで)のご報告を申し上げます。

## 一 2010年度の連結業績概況について

この度の震災を受け、アイシングループにおいては復旧に向けた体制を早期に整え、得意先の稼動状況に応じた生産調整と、正常化に向けた懸命な取り組みを続けています。

自動車業界では、新興国を牽引役として世界の各地域で需要が回復しつつありますが、こうした状況に気を緩めることなく、スリムで強固な企業体質への転換に向け、生産性の向上や固定費の削減にこれまで以上に力を入れてまいりました。

一方で、将来にわたって持続的な成長を実現することが、

企業経営にとって何より重要であるとの認識のもと、社会環境の変化やお客様のニーズを先取りした新商品の開発と拡販、グローバル市場での事業基盤の強化に取り組んでまいりました。

この結果、当期の売上高は、前連結会計年度(2兆544億円)に比べ9.9%増の2兆2,574億円となりました。営業利益は1,372億円、経常利益は1,478億円、当期純利益は696億円を確保し、2期連続の増益となりました。

## 一 配当について

期末配当につきましては、1株につき25円とさせていただきます。これにより、当期の配当金は、昨年11月の中間配当金1株につき25円とあわせ、年間としては1株につき50円となります。

## 一 今後の取り組みについて

世界的な環境規制の強化や低コスト化へのニーズの高まりなど、事業を取り巻く環境変化は、未曾有の大震災により、これまで以上のスピードと激しさで進展していくと予想されます。

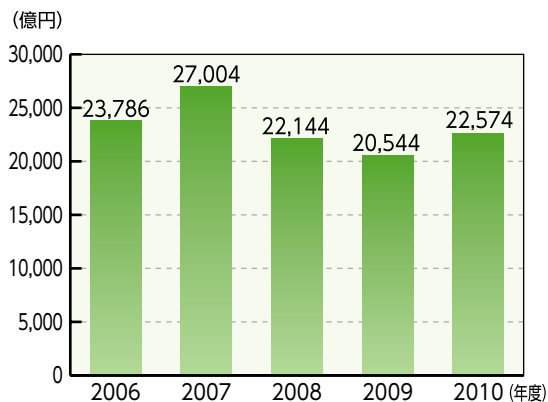
当社は、こうした足元の厳しい局面を乗り切り、次の時代を切り拓いていくために、「変化を読み、先手を打ち、全速力でやり抜く」ことを基本姿勢として掲げ、新たな時代を見据えた成長力の確保をめざしています。

そのため、揺るぎない成長に向けた道筋づくりをはじめ、新興国での事業基盤の構築、商品競争力の確保、グローバル視点でのマネジメントや人材育成の強化など、早期に対処すべき課題にグループの総力を挙げて取り組んでまいります。

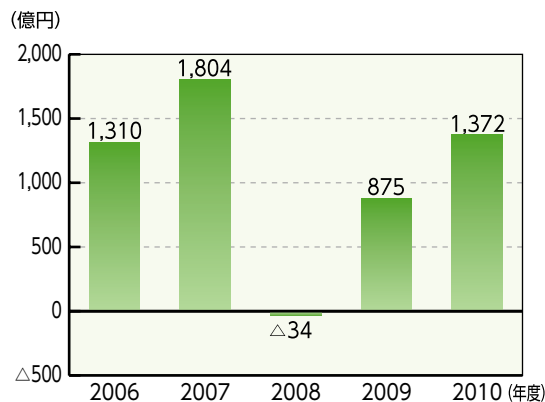
株主のみなさまにおかれましては、引き続き変わらぬご支援とご指導を賜りますようお願い申し上げます。

2011年6月

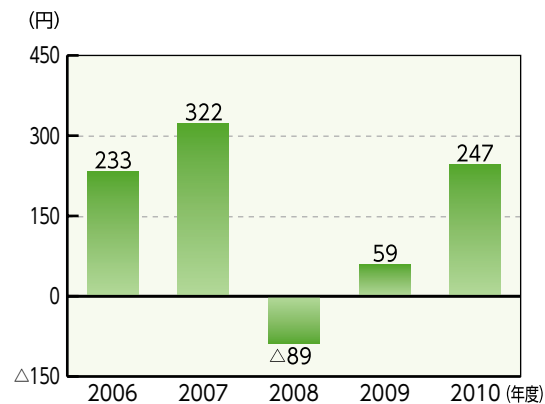
## 売上高



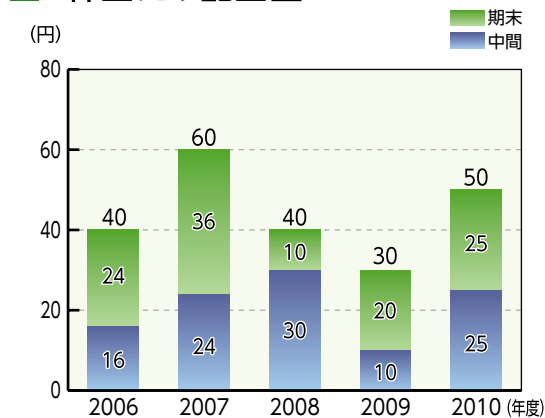
## 営業利益



## 1株当たり当期純利益



## 1株当たり配当金

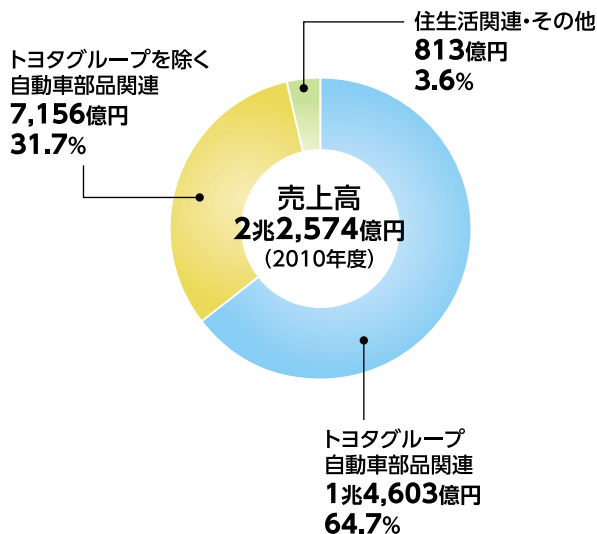


## 製品別売上高構成比率

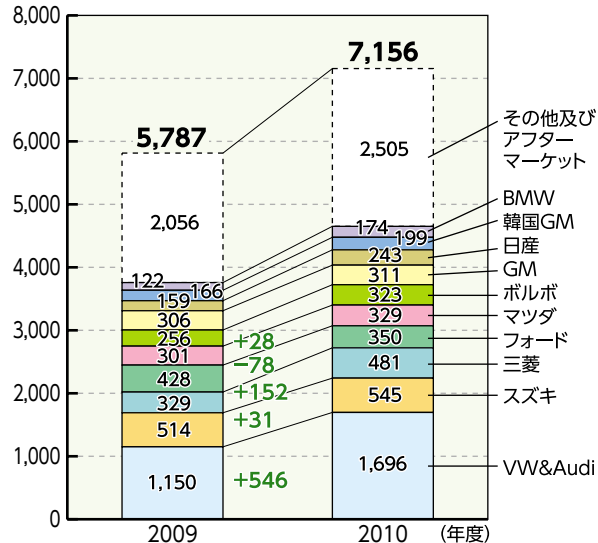


## 得意先別売上高

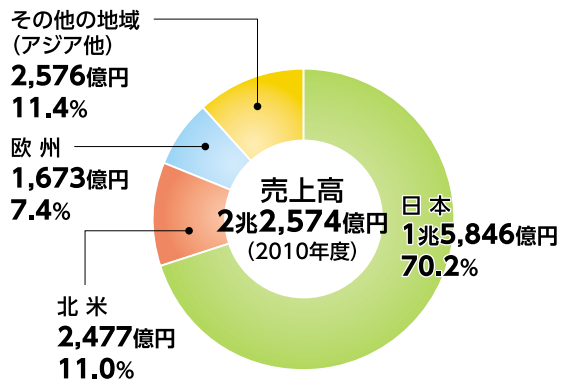
### ■ 売上高内訳



### ■ 自動車部品関連得意先別売上内訳 (トヨタグループを除く) (億円)



## 地域別売上高構成比率



### 世界自動車部品メーカー連結売上高ランキング2009 (上位10社)

順位	前年	社名	売上(自動車部品) (百万ドル)
第1位	2	デンソー(日本)	28,731
第2位	1	ロバート・ボッシュ(ドイツ)	25,617
第3位	5	アイシン精機(日本)	20,585
第4位	3	コンチネンタル(ドイツ)	18,744
第5位	4	マグナ・インターナショナル(カナダ)	17,367
第6位	-	LG化学(韓国)	13,080
第7位	8	フォーレシア(フランス)	13,000
第8位	6	ジョンソンコントロール(アメリカ)	12,800
第9位	7	デルファイ(アメリカ)	11,755
第10位	9	ZFフリードリヒスハーフェン(ドイツ)	11,748

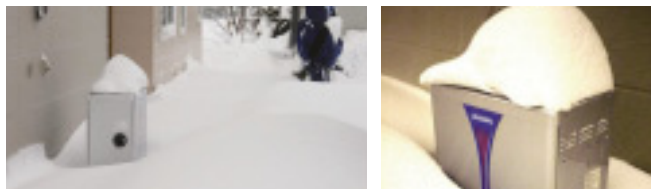
出典: Automotive News社

「世界自動車部品メーカー2009年(2009年1月~12月)連結売上ランキング」

## ガスマイホーム発電システム「コレモ」を発売

省エネ型給湯暖房機「エコジョーズ」との組み合わせにより、発電・暖房・給湯を効率的に行うこのシステム。暖房を入れると自動的にガスエンジンが稼動し、家庭内の電力使用状況にあわせて発電します。電気を使う場所で発電することで、発電時に発生する排熱を暖房用温水として活用できるので、省資源で環境にやさしく、暖房期の光熱費削減に貢献します。

2011年5月、北海道ガスを通じて、パネルヒーターや床暖房などでの暖房需要の高い北海道から、一般家庭への販売を開始しました。



屋外に設置されるコレモは極寒地域でも運転に支障がないことを実証済み。10年の耐久性を保証しています。



家庭用ガスエンジン  
コージェネレーションシステム「コレモ」

## LEXUS「LFA」の走りを支える アイシンググループ製品



2010年12月から限定販売されたLEXUS「LFA」に、アイシンググループが生産する製品が40点以上搭載されました。

アイシンググループでは、トランスミッションや、電子制御ブレーキなどの製品を、最新の制御技術と精密な製造技術で提供しています。新開発の6速シーケンシャルマニュアルトランスミッションでは、「LFA」の究極の車両運動性能に応える世界トップクラスの変速時間(0.2秒以下)を実現しました。

### 主な搭載製品

- 6速シーケンシャルマニュアルトランスミッション※
  - 電動パーキングブレーキ
  - 電子制御ブレーキシステム など
- ※トヨタ自動車(株)と共同開発

## iPhone向けカーナビアプリを新発売

スマートフォン向けに新ブランドを立ち上げ、iPhone向け本格カーナビアプリケーション「NAVielite」を2011年1月に発売しました。



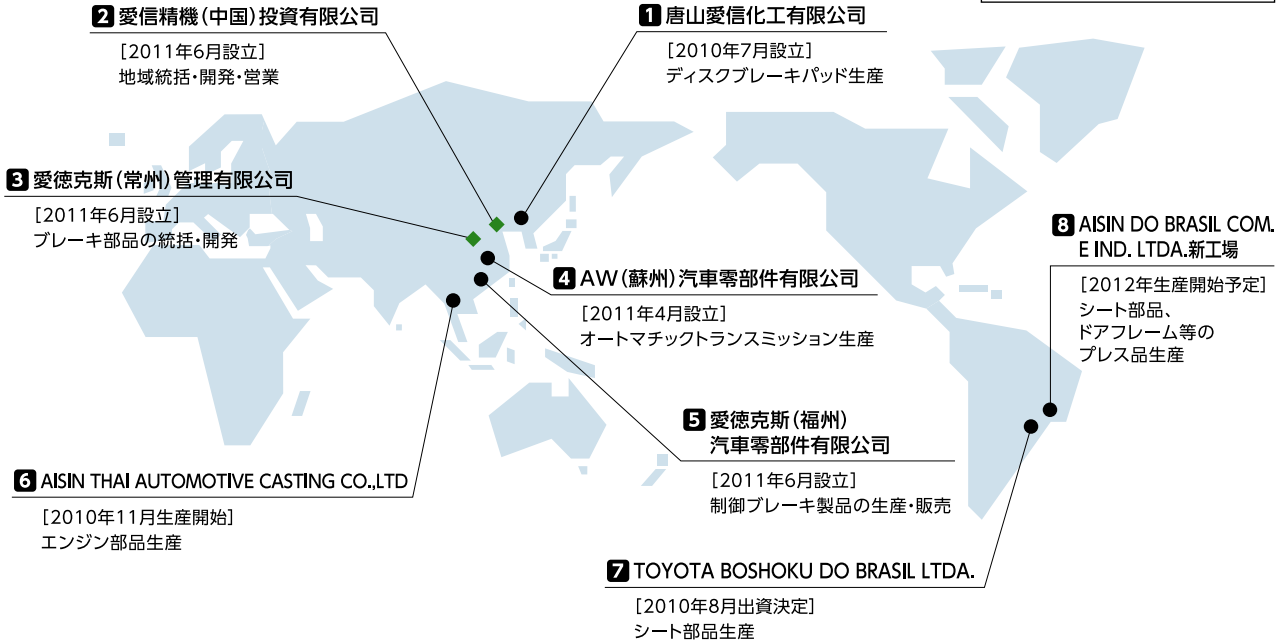
ナビエリート

アイシン・エイ・ダブリュが1992年に車載用カーナビの生産を開始して以来、培ってきた技術を活かし、的確でわかりやすいルート案内を実現しました。

- 特長
- ①本格車載カーナビ同様のルート案内
  - ②Door to Doorダイレクトガイド機能を搭載
  - ③豊富なタウンページのデータを内蔵
  - ④リアルタイムな交通情報を取得し、渋滞を回避
  - ⑤年6回の更新により正確な道案内を実現

## グローバル市場での事業基盤を強化

中国をはじめ、ブラジル、インド、アセアンなど、モータリゼーションが急速に進む地域において、拡大するお客様の需要に応えるため、各地域での開発・生産・供給体制の拡充に積極的に取り組んでいます。



## 中国市場での拡販

### 広州汽車と新規取引を開始

「高容量FF5速AT」が、広州汽車集团乗用車の「Trumpchi」に新規に採用され、ATの新規取引先として、広州汽車集团乗用車に加わりました。

高容量FF5速AT



### 上海GM向け新型ナビ 2機種ラインオフ

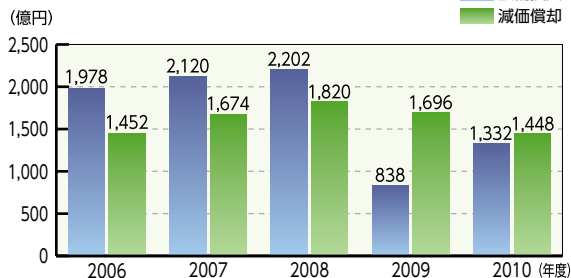
アイシン・エイ・ダブリュにおいて、上海GM「Buick」シリーズ向けのHDDナビとSDナビが2010年10月に生産開始となりました。

## ■ 連結貸借対照表の要旨

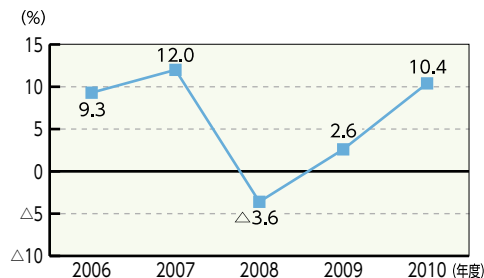
(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2010年3月31日)	当連結会計年度 (2011年3月31日)	科目	前連結会計年度 (2010年3月31日)	当連結会計年度 (2011年3月31日)
<b>(資産の部)</b>			<b>(負債の部)</b>		
流動資産	<b>928,135</b>	<b>933,825</b>	流動負債	<b>597,436</b>	<b>576,029</b>
現金及び預金	282,538	262,987	支払手形及び買掛金	296,788	276,310
受取手形及び売掛金	312,372	254,499	短期借入金	35,768	25,573
有価証券	73,540	149,997	その他	264,880	274,146
たな卸資産	141,839	149,353	固定負債	<b>512,662</b>	<b>484,491</b>
繰延税金資産	58,929	57,753	社債	79,990	70,275
その他	59,360	59,541	長期借入金	313,631	292,639
貸倒引当金	△ 448	△ 307	退職給付引当金	87,911	91,948
固定資産	<b>1,053,853</b>	<b>1,044,399</b>	その他	31,128	29,629
有形固定資産	<b>721,520</b>	<b>693,608</b>	負債計	<b>1,110,099</b>	<b>1,060,521</b>
建物及び構築物	243,333	242,728	(純資産の部)		
機械装置及び運搬具	322,663	274,485	株主資本	<b>629,315</b>	<b>686,296</b>
その他	155,523	176,394	資本金	45,049	45,049
無形固定資産	<b>15,458</b>	<b>15,107</b>	資本剰余金	58,831	58,836
投資その他の資産	<b>316,874</b>	<b>335,683</b>	利益剰余金	546,218	603,195
投資有価証券	244,855	262,308	自己株式	△ 20,783	△ 20,784
繰延税金資産	37,493	40,528	その他の包括利益累計額	<b>26,053</b>	<b>522</b>
その他	34,991	33,314	その他有価証券評価差額金	58,845	50,594
貸倒引当金	△ 466	△ 467	繰延ヘッジ損益	△ 1,337	△ 1,358
合計	<b>1,981,988</b>	<b>1,978,225</b>	為替換算調整勘定	△ 31,454	△ 48,713
			新株予約権	<b>1,538</b>	<b>2,143</b>
			少数株主持分	<b>214,981</b>	<b>228,741</b>
			純資産計	<b>871,889</b>	<b>917,704</b>
			合計	<b>1,981,988</b>	<b>1,978,225</b>

## ■ 設備投資/減価償却



## ■ 自己資本当期純利益率 (ROE)





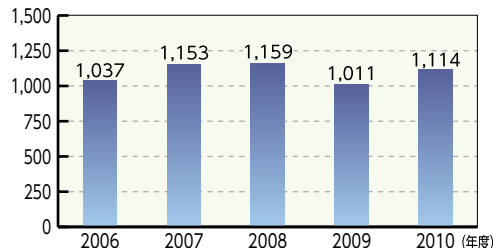
## ■ 連結損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 2009年4月1日から 2010年3月31日まで	当連結会計年度 2010年4月1日から 2011年3月31日まで
売上高	2,054,474	2,257,436
売上原価	1,791,771	1,938,035
販売費及び一般管理費	175,156	182,134
営業利益	87,546	137,266
営業外収益	24,944	28,308
営業外費用	17,549	17,680
経常利益	94,942	147,894
特別損失	37,276	—
税金等調整前当期純利益	57,665	147,894
法人税、住民税及び事業税	34,598	43,520
法人税等調整額	△ 15,172	3,144
少数株主損益調整前当期純利益	—	101,229
少数株主利益	21,634	31,586
当期純利益	16,605	69,643

## ■ 研究開発費

(億円)



## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 2009年4月1日から 2010年3月31日まで	当連結会計年度 2010年4月1日から 2011年3月31日まで
① 営業活動によるキャッシュ・フロー	303,788	273,627
② 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 331,630	14,833
③ 財務活動によるキャッシュ・フロー	34,817	△ 63,932
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,947	△ 5,076
現金及び現金同等物の増減額	8,923	219,451
現金及び現金同等物の期首残高	143,804	152,727
現金及び現金同等物の期末残高	152,727	372,179

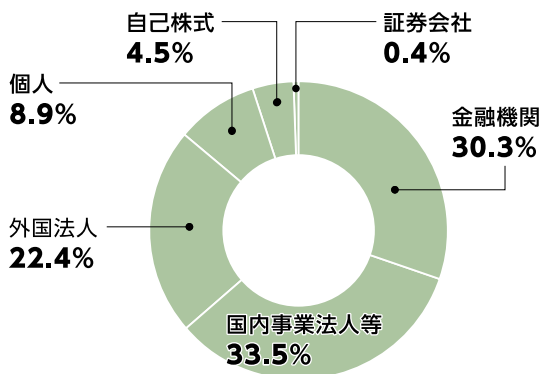
  

<b>① 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△30,160百万円</b>
税金等調整前当期純利益	+90,228百万円
減価償却費	△24,835百万円
減損損失	△37,106百万円
法人税等の支払額	△68,203百万円
その他	+9,756百万円
<b>② 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>+346,463百万円</b>
定期預金・有価証券増減額	+371,965百万円
有形固定資産増減額	△14,149百万円
投資有価証券増減額	△8,653百万円
その他	△2,697百万円
<b>③ 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△98,750百万円</b>
借入金増減額	△54,422百万円
社債発行	△30,039百万円
配当金の支払	△7,031百万円
その他	△7,257百万円

# 株式の状況 (2011年3月31日現在)

発行可能株式総数 …………… **700,000**千株  
 発行済株式の総数 …………… **294,674**千株  
 株主数 …………… **21,864**名

## 株式の分布状況



## 大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	議決権比率(%)
トヨタ自動車株式会社	65,558	23.3
株式会社豊田自動織機	20,711	7.4
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	15,801	5.6
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	15,573	5.5
日本生命保険相互会社	7,000	2.5
東和不動産株式会社	6,344	2.3
三井住友海上火災保険株式会社	5,902	2.1
株式会社損害保険ジャパン	5,855	2.1
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	3,674	1.3
明治安田生命保険相互会社	3,609	1.3

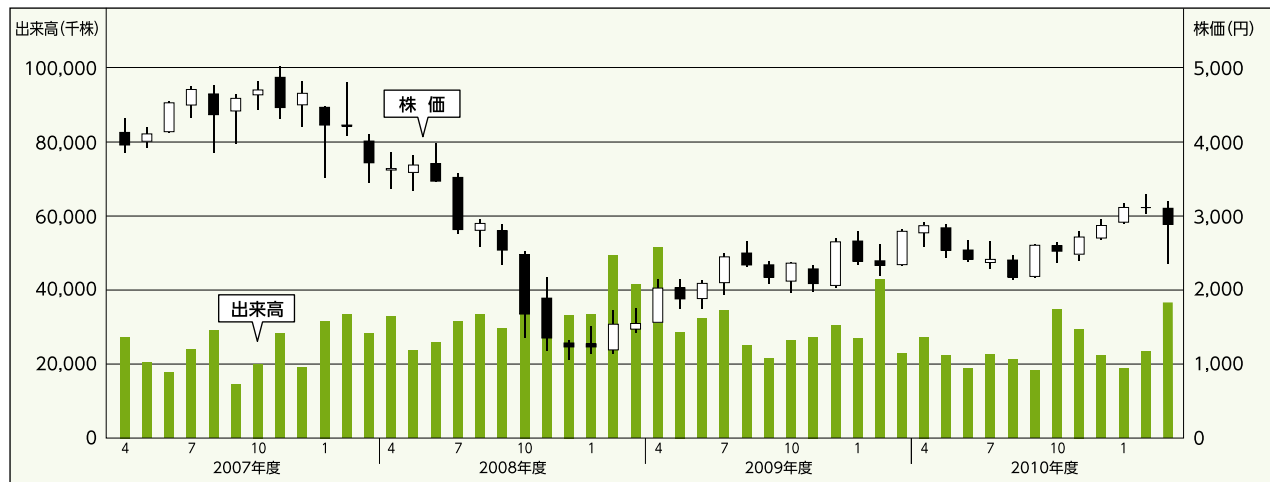
※上記のほか、当社が所有している自己株式13,202千株があります。

## 1株当たり配当金

	2006	2007	2008	2009	2010(年度)
中間(円)	16.0	24.0	30.0	10.0	25.0
期末(円)	24.0	36.0	10.0	20.0	25.0
合計(円)	40.0	60.0	40.0	30.0	50.0

## 株価・出来高の推移

証券コード:7259 単元株式数:100株



# 会社概要

## ■会社データ (2011年3月31日現在)

会社名	アイシン精機株式会社	従業員数	単独 12,056人
本社所在地	〒448-8650 愛知県刈谷市朝日町2丁目1番地 TEL 0566-24-8441 (代表)	連結対象会社数	連結 74,671人
設立年月日	1965年8月31日		連結子会社 154社(国内70社、海外84社)
資本金	450億円		持分法適用関連会社 11社

## ■アイシングループ主要12社

アイシン精機株式会社	アイシン軽金属株式会社	アイシン辰栄株式会社
アイシン高丘株式会社	アイシン開発株式会社	アイシン・エィ・ダブリュ工業株式会社
アイシン化工株式会社	アイシン機工株式会社	豊生ブレーキ工業株式会社
アイシン・エィ・ダブリュ株式会社	アイシン・エーアイ株式会社	株式会社アドヴィックス

## ■取締役・監査役 (2011年6月21日現在)

取締役会長 豊田 幹 司 郎	専務取締役 藤 江 直 文	取締役 宮 本 豊
取締役社長 藤 森 文 雄	専務取締役 森 田 隆 史	取締役 矢 木 伸 介
取締役副社長 中 村 俊 一	専務取締役 島 貫 静 雄	取締役 石 川 敏 行
取締役副社長 新 井 益 治	専務取締役 三 矢 誠	取締役 川 田 武 司
取締役副社長 小 吹 信 三	専務取締役 水 島 寿 之	取締役 石 川 勉
取締役副社長 名 倉 敏 一	専務取締役 榎 本 貴 志	常勤監査役 奥 矩 雄
	専務取締役 宇 佐 見 一 美	常勤監査役 権 田 銀 弘
		監査役 豊 田 章 一 郎
		監査役 小 林 量
		監査役 高 須 光

## 株式についてのご案内

- 事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
- 定時株主総会 毎年6月
- 期末配当金支払い株主確定日 3月31日 なお、中間配当を行う場合は、9月30日
- 単元株式数 100株
- 証券コード 7259
- 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号

## 株主インフォメーション

### ■ 期末配当金のお受け取りについて

今回お届けした第88期期末配当金領収証による配当金のお受け取り期間は2011年7月29日(金)までとなっております。第88期期末配当金領収証をお持ちになって、お近くのゆうちょ銀行または郵便局でお早めにお受け取りください。

### ■ 株式手続きについて

株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。

### ■ 特別口座に記録された株式に関するお手続きについて

上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行各支店でもお取り扱いいたします。

### ■ 未受領の配当金について

受取期間終了後は、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

お問い合わせ先 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行 証券代行部  
電話(通話料無料) 0120-232-711(お問い合わせ:オペレーター対応)  
0120-244-479(音声自動応答:用紙のご請求専用)

ホームページ <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

## アイシン精機株式会社

〒448-8650 愛知県刈谷市朝日町2丁目1番地  
電話(0566)24-8441(代表)